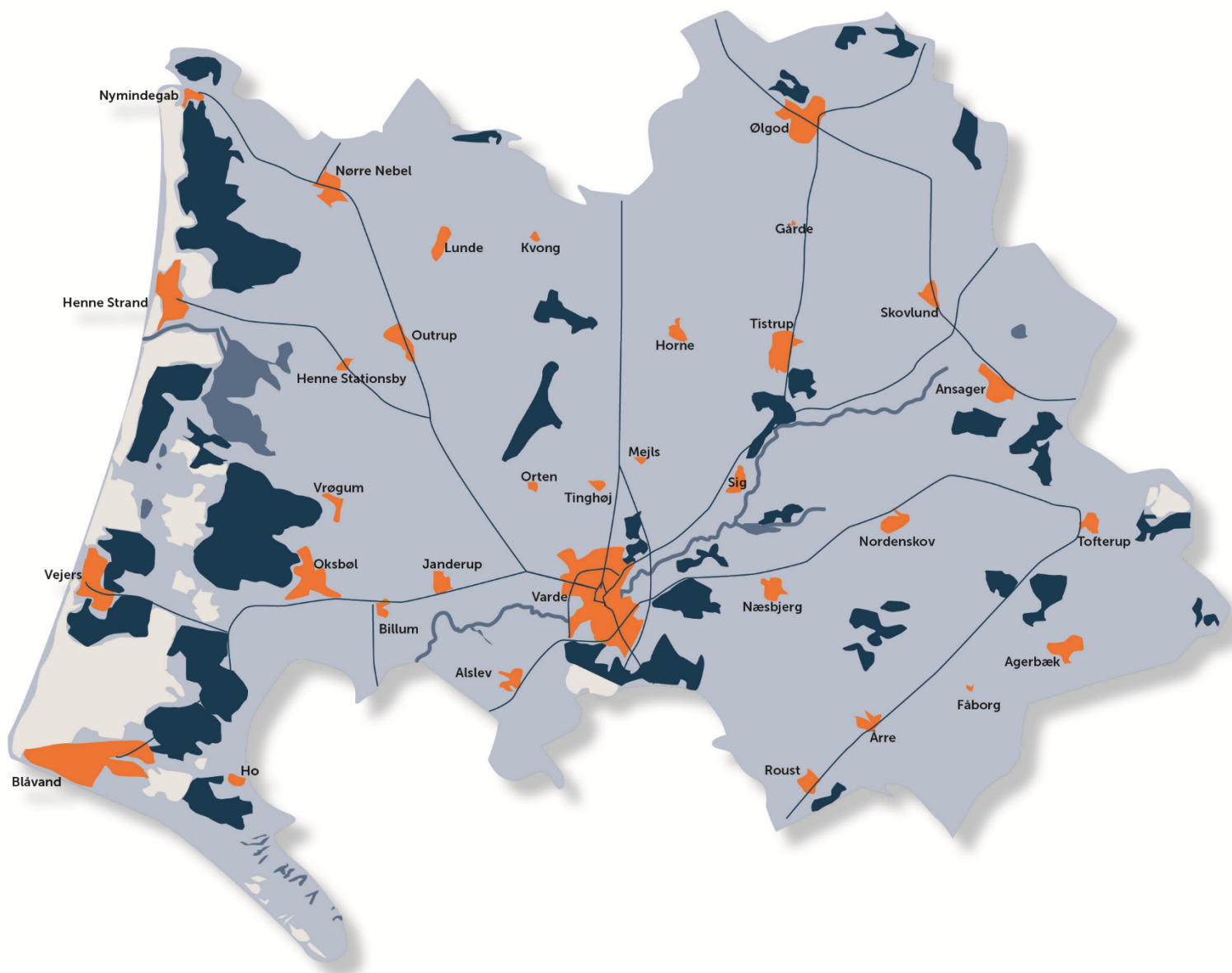
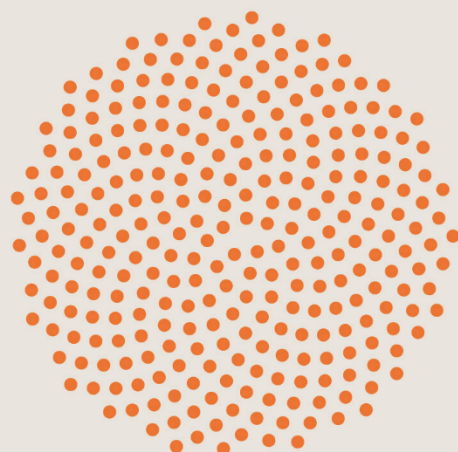




Varde
Kommune



**Skoler og
dagtilbud
for alle**



Indholdsfortegnelse

Skoler og dagtilbud for alle	3
Forligstekst: Skoler og dagtilbud for alle	3
Uddybning af principper bag forslag til ny struktur: Skoler og dagtilbud for alle.....	6
Vuggestuer og børnehaver	6
Dagplejen.....	6
Overbygningsskoler i Varde Kommune	7
Grundskole eller filialscole	7
Børneby	8
Børnecenter	9
Overblik over klynger.....	10
Klubber	11
Ny struktur i Varde by.....	12
Skoler i Varde by.....	12
Lerpøtskolen	12
Specialtilbud på Sct. Jacobi Skole og dagtilbud	12
Daginstitutioner i Varde by.....	13
Tildeling	14
Økonomi	14
Rejsehold vedr. bygninger	14
Friskoler	14
Etiske spilleregler.....	15
Distriktsgrænser	15
Ikrafttræden af og overgange til ny struktur	15
Kort over skoler og dagtilbud	16
Bilag 1: Beregnet driftsrationaler ved 'Skoler og dagtilbud for alle'	18
Bilag 2: Oversigt over antal børn i dagtilbud	19
Bilag 3: Oversigt over antal elever i folkeskoler	21
Bilag 4: Beregning i henhold til klassesdannelse, lønninger og ledelse mv.....	29

Skoler og dagtilbud for alle

Strukturforslaget 'Skoler og dagtilbud for alle' har været sendt i høring den 8. februar til den 6. april 2017. De indkomne høringssvar er blevet behandlet og en række af høringssvarenes bemærkninger er forsøgt imødekommet i nærværende forligstekst om ny struktur i skoler og dagtilbud 'Skoler og dagtilbud for alle'.

Der træffes endelig politisk beslutning om 'Skoler og dagtilbud for alle' på byrådsmødet den 30. maj 2017.

Forligstekst: Skoler og dagtilbud for alle

Forslaget til ny skole- og dagtilbudsstruktur 'Skoler og dagtilbud for alle' skal gøre det muligt at udvikle kvaliteten og holde driften på et realistisk økonomisk niveau, selvom børnetallet falder.

Skoler og dagtilbud for alle afspejler, at Varde Kommune vil den lokale udvikling. Særligt i høringssvarene, i både den indledende inspirationshøring og i den endelige høring, blev det tydeligt, at der er stærke og ambitiøse skoler og dagtilbud, udviklingsråd og lokalsamfund i hele kommunen. Derfor foreslås det, at vi indgår gensidigt forpligtende samarbejder med alle områder i Varde Kommune om at udvikle lokale og unikke skoler og dagtilbud.

Forslaget til ny skole- og dagtilbudsstruktur baserer sig på en idé om stærke samarbejdsklynger, hvor flere af de nuværende skoler og dagtilbud får fælles økonomi, ledelse, bestyrelse og medarbejdergruppe. Det vil være muligt at oprette forældreråd på alle matrikler. Det foreslås, at overbygningsskoler får mulighed for at profilere sig på særlige toninger og linjer – og at 9. klasseelever i højere grad samles i større grupper. Samtidig vil mindre skoler og dagtilbud kunne styrke samarbejdet gennem børneby-modeller.

Brorsonskolen i Varde by er kommunens største skole. Brorsonskolen er dog også i vedligeholdelsesmæssigt dårlig stand. Derfor bygges der en ny 0.-9. classes skole i tilknytning til Fritidscentret på Lerpøtvej. Den nye skole får navnet Lerpøtskolen.

Varde Kommune vil et styrket specialtilbud for alle børn og unge. Derfor samles specialtilbuddene fra Tistrup Skole, Lykkesgårdskolen og Specialbørnehaven Solsikken på Sct. Jacobi folkeskole og dagtilbud. Sct. Jacobi folkeskoles nuværende elever fordeles til den nye Lerpøtskolen og Lykkesgårdskolen.

Endvidere lukkes Billum Skole og dagtilbuddet Billum Børnehave. Eleverne fra Billum Skole flyttes som udgangspunkt til Blaavandshuk Skole, men der pågår en proces om endelig distriktsgrænser. Elever i nuværende Billum Folkeskole har fra og med skoleåret 2017/18 mulighed for at begynde på Blåvandshuk Skole eller Janderup Skole uanset om det udløser ekstra klasser.

Der fastlægges en proces om, hvorledes Tumlehuset som gæstedagpleje afvikles samt hvorvidt lejemålet i Lysningen bør opsiges (Lejemålet i Lysningen omfatter Lysningens børnehave og vuggestue, Isbjergparkens vuggestue og Familiebehandling). Dette skal analyseres nærmere i henhold til børnetal, lejekontrakt, kapacitet i Varde bys øvrige dagtilbud mv. Der tages stilling hertil forud for skoleåret 2018/19, hvor eventuelle ændringer vedr. lejemålet i Tumlehuset og Lysningen (herunder Isbjergparkens vuggestue) træder i kraft. I denne sammenhæng tages der også stilling til, hvorvidt der bør etableres vuggestue i Solsikkens nuværende lokaler fra skoleåret 2021/22.

Skoler og dagtilbud kan blive for små. Derfor indebærer den nye struktur en række fremadrettede principper for, hvornår et skole- eller dagtilbud bør nedlægges og flyttes til nærliggende tilbud. Principperne vil være tilgængelige for alle, så skoler og dagtilbud kan handle herudfra.

Den ny struktur på skole- og dagtilbudsområdet træder i kraft pr. 1. august 2018 for alle dagtilbud samt for skoler udenfor Varde by. Den nye struktur træder i kraft for skoler i Varde by pr. 1. august 2021 (grundet opførelse af Lerpøtskolen). Endvidere træder ændringer vedrørende eventuel lukning af 9. klasse i kraft pr. 1. august 2019 og eventuel lukning af 7.-8. klasse i kraft pr. 1. august 2021.

Konkret betyder den nye struktur 'Skoler og dagtilbud for alle' på skoleområdet, at der vil være følgende skoler:

- Blåvandshuk Skole med filialen Janderup Skole
- Blåbjergskolen med filialerne Outrup Skole og Lunde Børneby
- Lykkesgårdskolen
- Lerpøtskolen
- Ølgod Skole
- Tistrup Skole med filialerne Sig Børneby og Horne Børneby
- Agerbæk Skole med filialerne Starup Børneby og Årre Filialskele
- Næsbjerg Skole med filialen Nordenskov Skole
- Ansager Skole
- Alslev Skole (0.-6. klasse)
- Sct. Jacobi Skole og dagtilbud (med specialklasserækker og specialdagtilbud)

10iCampus tilknyttes Ungdomsskolen.

Skolerne inddeles endvidere i følgende samarbejdsklynger:

- Skoleklynge Vest: Blåvandshuk Skole (inkl. Janderup Filialskele) og Blåbjergskolen (inkl. Lunde Børneby og Outrup Filialskele).
- Skoleklynge Varde: Lykkesgårdskolen, Lerpøtskolen og Alslev Grundskole.
- Skoleklynge Nord: Tistrup Skole (inkl. Sig Børneby og Horne Børneby) og Ølgod Skole.
- Skoleklynge Øst: Agerbæk Skole (inkl. Starup Børneby og Årre Filialskele), Næsbjerg Skole (inkl. Nordenskov Filialskele), Årre Børnecenter og Ansager Skole.

Billum Skole nedlægges således og elever flyttes som udgangspunkt til Blåvandshuk Skole. Sct. Jacobis Skoles nuværende elever flyttes til Lykkesgårdskolen (cirka 1/3) og Lerpøtskolen (cirka 2/3). Der pågår en proces om udarbejdelse af endelig distriktsgrænser.

Konkret betyder den nye struktur 'Skoler og dagtilbud for alle', at der vil være følgende dagtilbudsområder og selvejende dagtilbud:

- Dagtilbudsklynge Øst: Kastanjehaven i Næsbjerg, Teglluset i Nordenskov, Naturligvis i Ansager, Agerbæk Børnehavn, Årre Børnehavn og Skovbrynet i Ølgod.
- Dagtilbudsklynge Vest: Outrup Børnehavn, Mælkevejen i Nr. Nebel, Skovmusen/Oksbøl Børnehavn og Svalehuset i Janderup.
- Dagtilbudsklynge Varde: Kærhøgevej, Smørhullet, Østervang, Vestervold, Sønderallé, Hedevang (Alslev), eventuel ny Vuggestue i eksisterende lokaler ved Smørhullet, eventuelt Lysningen og eventuelt Isbjergparkens vuggestue.
- Selvejende Møllehuset i Tistrup.

- Selvejende Søndermarken i Varde.
- Selvejende Højgårdsparken i Varde.

Bemærk, at dagtilbuddet Skovmusen og Oksbøl Børnehave sammenlægges i 2020. Det betyder, at Oksbøl Børnehave nedlægges som selvstændig børnehave.

Følgende dagtilbud nedlægges: Billum Børnehave. Børnene fordeles i nærliggende dagtilbud.

Uddybning af principper bag forslag til ny struktur: Skoler og dagtilbud for alle

Vuggestuer og børnehaver

På baggrund af en sammenholdning af COWIs prognoser for 2021/22 samt pladsanvisningens prognoser for 2018/19 vil dagtilbud fra august 2018 blive dannet på følgende måde:

- Dagtilbud under 40 børn udenfor Varde by indgår i en børneby
- Dagtilbud i Varde by samt dagtilbud over 40 børn indgår i klynger/dagtilbudsområdeledelse som i nuværende struktur

På denne baggrund er dagtilbuddene fordelt i følgende klynger:

- ØST: Kastaniehaven i Næsbjerg, Teglløst i Nordenskov, Naturligvis i Ansager, Agerbæk Børnehave, Årre Børnehave og Skovbrynet i Ølgod.
- VEST: Outrup Børnehave, Mælkevejen i Nr. Nebel, Skovmuseen/Oksbøl Børnehave og Svalehuset i Janderup.
- VARDE: Kærhøgevej, Smørhullet, Østervang, Vestervold, Børnehuset Sønderallé, Hedevang i Alslev, eventuel ny Vuggestue i eksisterende lokaler ved Smørhullet, eventuelt Lysningen og eventuelt Isbjergparkens Vuggestue.

Herudover er Søndermarken i Varde, Højgårdsparken i Varde og Møllehuset i Tistrup selvejende selvstændige dagtilbud.

Lundparken i Lunde, Trinbrættet i Sig, HolmeÅhuset i Starup og Regnbuen i Horne indgår i børnebyer.

Det forudsættes, at Regnbuen i Horne, der i nuværende struktur er selvejende, godkender opsigelsen af driftsaftalen og i stedet overgår til kommunalt dagtilbud som en del af børnebyen.

Billum Børnehave nedlægges grundet børnetal.

Der fastlægges endvidere en proces om hvorledes Tumblehuset som gæstedagpleje afvikles samt hvorvidt lejemålet i Lysningen bør opsiges (Lejemålet i Lysningen omfatter Lysningens børnehave og vuggestue, Isbjergparkens vuggestue og Familiebehandlingen). Dette skal analyseres nærmere i henhold til børnetal, lejekontrakt, kapacitet i Varde bys øvrige dagtilbud mv. Der tages stilling hertil forud for skoleåret 2018/19, hvor eventuelle ændringer vedr. Tumblehuset og Lysningen træder i kraft. Det vurderes i denne sammenhæng ligeledes hvorvidt der fra skoleåret 2021/22 bør etableres vuggestue i Solsikkens nuværende lokaler.

0-2 års pladser består som i nuværende struktur.

Dagplejen

Dagplejen vedbliver som i dag, men det undersøges, hvorvidt dagplejen kan organiseres i distriktsklynger i sammenhæng med den nye strukturs dagtilbuds- og skoleklynger.

Overbygningsskoler i Varde Kommune

Overbygningsskolerne (0.-9. klasse) samles fra skoleåret 2018/2019 i klynger på baggrund af geografi. Klyngesamarbejdet skal understøtte stærke overbygningsskoler, herunder et fagligt solidt og alsidigt tilbud til kommunens overbygningselever.

Inden for den enkelte klynge koordineres valgfag og der kan afvikles camps, eksperimenteres med telepresence, lejrskoler, idrætsfag/idrætsdage, kreative fag eller andre aktiviteter, der styrker fællesskabet mellem skolerne i klyngen.

Endvidere kan der inden for den enkelte klynge aftales profiler for den enkelte skole (fx musik, idræt, udeliv, naturfag, iværksætteri, innovation, IT, science mv.).

Overbygningsklyngerne er som følger:

- Skoleklynge Vest: Blåvandshuk Skole (inkl. Janderup Filialscole) og Blåbjergskolen (Inkl. Lunde Børneby og Outrup Filialscole).
- Skoleklynge Varde: Lykkesgårdskolen, Lerpøtskolen og Alslev Grundskole.
- Skoleklynge Nord: Ølgod Skole og Tistrup Skole (inkl. Sig Børneby og Horne Børneby).
- Skoleklynge Øst: Ansager Skole, Agerbæk Skole (inkl. Starup Børneby og Årre Filialscole) og Næsbjerg Skole (inkl. Nordenskov Filialscole).

10iCampus tilknyttes Ungdomsskolen. Det vil blive undersøgt hvorvidt Ungdomsskolen fremadrettet kan placeres fysisk på Campus i Varde.

Sct. Jacobi Skoles nuværende elever fordeles til Lykkesgårdskolen (ca. 1/3) og Lerpøtskolen (ca. 2/3). Sct. Jacobi Skole vil frem over huse specialklasserækkerne samt specialdagtilbuddet Solsikken.

Modsat nuværende struktur vil Janderup Skole sende overbygningselever til Blåvandshuk Skole og Sig Børneby vil sende overbygningselever til Tistrup Skole.

Der kan oprettes forældreråd på skolens forskellige matrikler.

Alle 9. klasseelever i Varde Kommune har, såfremt det ikke udløser en ekstra klasse, mulighed for at vælge, at begynde i en hvilken som helst 9. klasse i Varde Kommune.

Der er tilskud til kørsel efter gældende regler. Dog gælder der for 9. klasseelever, at der er fri kørsel efter gældende regler indenfor klyngen.

Grundskole eller filialscole

På baggrund af prognoser for skoleåret 2021/22 vil grundskoler (0.-6. klasse) fra skoleåret 2018/19 blive dannet på følgende måde:

- Grundskoler (0.-6. klasse) med over 170 elever er grundskole med selvstændig ledelse.
- Grundskoler (0.-6. klasse) med under 170 elever er filialscole eller børneby filial til en overbygningsscole.

Både grundskoler og filialscole har eget skoledistrikt.

Hvis en filialske i en 2-årig periode har over 170 elever kan de ansøge om at blive selvstændig grundskole med selvstændig ledelse.

Således vil Alslev Skole være grundskole med selvstændig ledelse.

Således vil følgende skoler være filialskoler: Janderup Skole (filial til Blåvandshuk Skole), Outrup Skole (filial til Blåbjergskolen) og Nordenskov Skole (filial til Næsbjerg Skole).

Billum Skole nedlægges grundet elevtal. Billum Skoles elever flyttes som udgangspunkt til Blåvandshuk Skole. Elever i nuværende Billum Folkeskole har fra og med skoleåret 2017/18 mulighed for at begynde på Blåvandshuk Skole eller Janderup Skole uanset om det udløser ekstra klasser. Der pågår en proces om udarbejdelse af endelig distriktsgrænse.

Børneby

Der etableres børneby i Lunde (Lunde-Kvong Skole og Lundparken), Sig (Thorstrup Skole og Trinbrættet), Starup (Starup Skole og HolmeÅhuset) og Horne (Horne Skole og Regnbuen).

- Lunde Børneby er filial til Blåbjergskolen.
- Horne Børneby er filial til Tistrup Skole.
- Sig Børneby er filial til Tistrup Skole.
- Starup Børneby er filial til Agerbæk Skole.

Lokalt kan øvrige skoler og dagtilbud som udgangspunkt vælge at blive børneby, hvis de har over 100 børn sammenlagt, men lever op til de lovgivningsmæssige rammer for børnebyer i forhold til børnetal i øvrigt.

Børnebyerne har fælles ledelse og fælles bestyrelse med den tilknyttede overbygningsskole.

Der er ikke minimumstildeling i dagtilbuddene i børnebyerne.

Det tilstræbes som udgangspunkt på sigt, at skoler og dagtilbud i en børneby samles fysisk.

Fra skoleåret 2018/19 skal en børneby bestående af et dagtilbud (3-6 årige) og en skole (0.-6. klasse) have minimum 100 børn i dagtilbud og skole (gennemsnitligt 10 pr. årgang).

Såfremt en børneby konstateres at komme under 100 børn i to sammenhængende år igangsættes en nedlukning af både dagtilbud og skole.

Proceduren for lukning af børneby er således:

- År 1 på baggrund af elevtal i skolerne pr. 5/9 og forventet gennemsnitligt børnetal i dagtilbuddet det kommende år pr. 5/9 orienteres børnebyen om eventuelt lavt børne- og elevtal, ligesom udvalget/byrådet orienteres.
- År 2 på baggrund af elevtal i skolerne pr. 5/9 og forventet gennemsnitligt børnetal i dagtilbuddet det kommende år pr. 5/9 følges op igen og status gives til udvalget. Såfremt antallet af elever/børn er under 100 laves en sag til Byrådet, hvoraf det fremgår, at som konsekvens af beslutningen i Byrådet den 30. maj 2017, så påbegyndes procedure omkring lukning af børnebyen.

Der tages ved eventuel lukning af en børneby stilling til hvorledes overgang til ny skole eller dagtilbud sikres bedst muligt.

Børnecenter

I Årre er skole og dagtilbud bygget således, at det vil være oplagt, at der oprettes fælles ledelse af skoler og dagtilbud. Samtidigt er Årre skole og Årre Børnehave elev- og børnetalsmæssigt af høj volumen.

Årre *tilbydes* derfor at blive børnecenter med selvstændig ledelse.

Tildelingen til ledelse i selvstændige børnecentre er den samme tildeling som til børnebyer.

Fra skoleåret 2018/19 skal et børnecenter bestående af et dagtilbud (3-6 årige) og en skole (0.-6. klasse) have minimum 150 børn i dagtilbud og skole og være placeret fysisk på samme matrikel.

Såfremt et børnecenter konstateres at komme under 150 børn i to sammenhængende år igangsættes en procedure om omlægning til børneby.

Proceduren for omlægning af børnecenter til børneby er således:

- År 1 på baggrund af elevtal i skolerne pr. 5/9 og forventet gennemsnitligt børnetal i dagtilbuddet det kommende år pr. 5/9 orienteres børnecentret om eventuelt lavt børne- og elevtal, ligesom udvalget/byrådet orienteres.
- År 2 på baggrund af elevtal i skolerne pr. 5/9 og forventet gennemsnitligt børnetal i dagtilbuddet det kommende år pr. 5/9 følges op igen og status gives til udvalget. Såfremt antallet af elever/børn er under 150 laves en sag til Byrådet, hvoraf det fremgår, at som konsekvens af beslutningen i Byrådet den 30. maj 2017, så påbegyndes procedure omkring omlægning af børnecentret til børnebyen.

Der tages ved en eventuel lukning af en børneby stilling til hvorledes overgang til ny skole eller dagtilbud sikres bedst muligt.

Indstilling om oprettelse af børnecenter skal vedtages i bestyrelser og efterfølgende behandles i Udvalget for Børn og Læring.

Såfremt Årre ønsker at blive børnecenter skal kommunen modtage indstilling herom inden den 20. juni 2017.

Hvis der ikke oprettes børnecenter i Årre vil Årre Børnehave tilknyttes Dagtilbudsklynge Øst og Årre Skole vil være filialskele til Agerbæk Skole.

Eventuel nedlæggelse af 7.-8. klasse

Fra skoleåret 2021/22 skal der være 29 eller flere elever i hver af overbygningens 7. og 8. classes årgang.

Proceduren for lukning af skolens 7. og 8. klasse er således:

- År 1 på baggrund af elevtal i 7. og 8. klasseårgange pr. 5/9 orienteres skole om lavt elevtal ligesom udvalget/byrådet orienteres.

- År 2 på baggrund af elevtal i 7. og 8. klasseårgange pr. 5/9 følges op igen og status gives til udvalget. Såfremt antallet af elever i 7. og 8. klasseårgange er under 29 elever i begge årgange, laves en sag til Byrådet, hvoraf det fremgår, at som konsekvens af beslutningen i Byrådet den 30. maj 2017, så påbegyndes procedure omkring lukning af overbygningen på den pågældende skole.

Overbygnings elever flyttes til anden overbygningsskole i klyngen. Overflytningen af overbygningsskolerne er herefter permanent.

Eventuel nedlæggelse af 9. klasse

Fra skoleåret 2019/20 skal der være 24 eller flere elever i overbygningens 9. classes årgang.

Proceduren for lukning af skolens 9. klasse er således:

- År 1 såfremt elevtallet i 9. klasseårgang 23 eller færre elever pr. 5/9 orienteres skole om lavt elevtal ligesom udvalget/byrådet orienteres.
- År 2 på baggrund af elevtal i 9. klasseårgang pr. 5/9 følges op igen og status gives til udvalget. Såfremt antallet af elever i 9. klasseårgang er 23 eller færre elever, laves en sag til Byrådet, hvoraf det fremgår, at som konsekvens af beslutningen i Byrådet den 30. maj 2017, så påbegyndes procedure omkring lukning af 9. klasse på den pågældende skole.

Eleverne flyttes til anden overbygningsskole i klyngen. Overflytningen af 9. klasseårgangen er herefter permanent.

Hvis der på flere skoler i klyngen er 23 eller færre elever i 9. klasse, da afgør antallet af skolernes elever i 7. og 8. klasseårgangene, hvortil 9. klasseeleverne flyttes. Således vil den skole med største årgang i 7. og 8. klasse modtage eventuelle 9. klasseelever.

Hvis der i skoleklynge Øst (Agerbæk, Ansager og Næsbjerg) er en skole med 23 eller færre elever i 9. klasse vælger den pågældende skoles elever selv hvilken skole med 9. klasse i klyngen de flyttes til.

Der er fri kørsel for 9. klasseeleverne indenfor klyngen.

Den skole hvortil 9. klasseeleverne flyttes varetager bestyrelses- og ledelsesopgaven af de nye elever.

Overblik over klynger

Nedenfor følger overblik over skole- og dagtilbudsklynger:

Skoleklynge Vest: Blåvandshuk Skole, Blåbjergskolen, Lunde Børneby, Janderup Filialscole og Outrup Filialscole.

Skoleklynge Varde: Lykkesgårdskolen, Lerpøtskolen og Alslev Grundskole.

Skoleklynge Nord: Ølgod Skole, Tistrup Skole, Horne Børneby og Sig Børneby.

Skoleklynge Øst: Ansager Skole, Agerbæk Skole, Næsbjerg Skole, Starup Børneby, Årre Filialscole og Nordenskov Filialscole.

Dagtilbudsklynge Øst: Kastaniehaven i Næsbjerg, Teglluset i Nordenskov, Naturligvis i Ansager, Agerbæk Børnehave, Årre Børnehave og Skovbrynet i Ølgod.

Dagtilbudsklynge Vest: Outrup Børnehave, Mælkevejen i Nr. Nebel, Skovmusen/Oksbøl Børnehave og Svalehuset i Janderup.

Dagtilbudsklynge Varde by: Kærhøgevej, Smørhullet, Østervang, Vestervold, Sønderallé, Hedevang (Alslev), eventuel ny Vuggestue i eksisterende lokaler ved Smørhullet, eventuelt Lysningen og eventuelt Isbjergparkens vuggestue.

Herudover fortsætter følgende selvejende dagtilbud: Møllehuset i Tistrup, Søndermarken i Varde og Højgårdsparken i Varde.

Klubber

Blandt eleverne i 4.-6. klasse skal der i klubberne minimum være 12 børn der fremmøder og de 12 børn skal minimum udgøre 20% af de potentielle brugere pr. 5/9-2017. Hvis klubben har et mindre fremmøde end dette nedlægges klubben fra skoleåret 2018/2019.

Herudover nedlægges klubben på Billum Skole samt Sct. Jacobi Skole, da Billum folkeskole nedlægges og almenundervisningen på Sct. Jacobi Skole nedlægges.

I beregningerne i nærværende strukturbeskrivelse er der taget udgangspunkt i, at klubber på følgende skoler nedlægges: Brorsonskolen, Lykkesgårdskolen, Nordenskov Skole, Starup Skole og Tistrup Skole (samt Billum Skole og Sct. Jacobi Skole). I beregningerne er tilbageblevne klubber således: Horne, Thorstrup, Lunde-Kvong, Agerbæk, Alslev, Ansager, Blåbjerg, Janderup, Næsbjerg, Outrup, Ølgod og Årre.

Ny struktur i Varde by

Skoler i Varde by

Fremover har Varde by to overbygningsskoler (0.-9.-klasse):

- Lykkesgårdskolen
- Lerpøtskolen

Skolerne indgår i fælles samarbejdsklynge, men fungerer som selvstændige enheder med eget skoledistrikt, ledelse og bestyrelse.

På grund af Varde bys beliggenhed vil eleverne fra Alslev Skole fortsat have overbygning i Varde by. Konkret vil Alslev Skoles elever begynde i overbygning på Lykkesgårdskolen.

10iCampus tilknyttes Ungdomsskolen. Det vil blive undersøgt hvorvidt Ungdomsskolen fremadrettet kan placeres fysisk på Campus i Varde.

Sct. Jacobi Skole vil fremover blive anvendt som skole for alle kommunens specialelever (undtagen taleklassen). Eksisterende elever fra Sct. Jacobi Skole flyttes til Lykkesgårdskolen (ca. 1/3) og Lerpøtskolen (ca. 2/3).

Lerpøtskolen

Der skal bygges en ny skole med 0.-9. klasse på ved Fritidscentret på Lerpøtvej i Varde. Den nye skole vil stå klar den 1. august 2021.

Den nye skole bygges grundet Brorsonskolens dårlige stand. Den nye skoles placering ved Fritidscentret giver mulighed for en mere optimal placering i forhold til de store nye boligområder i Varde Nord og lettere adgang til Fritidscentrets gode faciliteter samt den nye cykellegebane ved Smørhullet.

En ny skole giver en masse gode muligheder for at skabe rette rammer for det optimale undervisningsmiljø mv. samt mulighed for at arbejde endnu mere aktivt med skolereformens intentioner.

Specialtilbud på Sct. Jacobi Skole og dagtilbud

Varde Kommunes specialtilbud fra Lykkesgårdskolen, Tistrup Skole og Solsikken samles på Sct. Jacobi Skole i Varde. Sct. Jacobi Skole og dagtilbud får egen ledelse.

Taleklassen og Taleboblen bliver på Næsbjerg Skole som i nuværende struktur.

Sct. Jacobi Skole og Dagtilbud får egen bestyrelse med mulighed for, at børnegruppens mangfoldighed afspejler sig i bestyrelsen, så der kommer fuldt fokus på børnenes individuelle behov.

Størstedelen af børnene fra Børnehaven Solsikken vil med et tilbud på Sct. Jacobi Skole og Dagtilbud undgå fysisk skift i overgangen til skole.

Sct. Jacobi Skole og Dagtilbud er indrettet så de forskellige brugergrupper kan benytte forskellige afsnit og dermed i dagligdagen være adskilt fra hinanden i det ønskede og nødvendige omfang. Skolen har en størrelse og en indretning med en del små rum, der vil kunne give nogle gode arbejdsbetingelser for det

faglige arbejde for den del af eleverne, der har behov for ro. Sct. Jacobi Skoles gode udearealer og faciliteter vil bidrage til et mere spændende miljø - fagligt og socialt.

På personalesiden vil der være mulighed for et mere robust miljø og faglige synergier ved at samle lærer- og pædagogkræfterne og andre relevante fagpersoner.

Udover de faglige gevinster for målgruppen vil der være kørselsmæssige fordele i tid og omkostninger ved at samle tilbuddet.

En samling af tilbuddene vil betyde bedre muligheder for at kunne arbejde mere proaktivt med området og udvikle nye tilbud, når faglighederne er samlet og en stærk forældrebestyrelse står bag. Et eksempel herpå er tiltag inden for autismeområdet.

Daginstitutioner i Varde by

Specialdagtilbuddet Solsikken flyttes til Sct. Jacobi Specialtilbud. Det vurderes hvorvidt der bør etableres vuggestue i Solsikkens lokaler afhængig af det samlede børnetal i Varde.

Der fastlægges en proces om hvorledes Tumblehuset som gæstedagpleje afvikles samt hvorvidt lejemålet i Lysningen bør opsiges (Lejemålet i Lysningen omfatter Lysningens børnehave og vuggestue, Isbjergparkens vuggestue og familiebehandlingen). Dette skal analyseres nærmere i henhold til børnetal, lejekontrakt, kapacitet i Varde bys øvrige dagtilbud mv. Der tages stilling hertil forud for skoleåret 2018/19, hvor eventuelle ændringer vedr. Tumblehuset og Lysningen træder i kraft. I denne sammenhæng vurderes det hvorvidt der bør etableres vuggestue i Solsikkens nuværende lokaler.

Tildeling

Forligskredsen udarbejder et oplæg til ny tildelingsmodel til skoler og dagtilbud til behandling i Udvalget for Børn og Undervisning.

I tildelingsmodellen vil minimumstildelingen til dagtilbud bortfalde. I tildelingen til dagtilbud vil det samtidigt blive vurderet hvorledes der kan muliggøres et generelt løft på dagtilbudsområdet.

Ledelsestildelingen til selvejende dagtilbud ensortes med tildelingen til kommunale dagtilbud. Der vil endvidere blive vurderet på, hvorledes dagtilbudsafdelinger med eksempelvis over 90 børn bør have yderlig ledelsestimer.

I skoler tildeles der forventeligt efter en kombination af elev- og klassetal og der fastholdes et max-elevtal i klasserne på 28 elever.

I både skoler og dagtilbud vil der bl.a. blive tildelt efter socioøkonomiske parametre.

Økonomi

Skolebyggeri og øvrige arbejder som følge af ovennævnte tiltag vil forventeligt koste omkring 180 mio. kr. Den nøjagtige finansiering heraf vil blive drøftet på den kommende budgetkonference, men de pågældende arbejder vil skulle finansieres gennem enten kassebeholdningen, besparelser på driftsbudgettet, besparelser i det vedtagne anlægsbudget eller en skattestigning.

I forhold til det vedtagne budget vil tiltagene i dette oplæg ikke indfri måltallene fra det vedtagne budget.

I det omfang der mangler de i budgettet angivne forudsætninger for finansiering af anlægsudgifter skal disse finansieres gennem reduktioner på tildelingsmodellen til skoler og dagtilbud.

Mulighederne for besparelser på indvendig vedligehold mv. som følge af reduceret anvendelse af bygninger skal vurderes. Det nedenfor omtalte rejsehold skal bidrage hertil.

Der er endvidere igangsat en vurdering af mulighederne for administrative effektiviseringer blandt andet som følge af tilpasninger i børnetal og strukturen.

Det vil blive undersøgt hvorvidt byggeriet af Lerpøtskolen kan ske via offentlig-privat partnerskab (OPP).

Rejsehold vedr. bygninger

Der skal efter fastlæggelsen af en ny struktur på skole og dagtilbudsområdet foretages en gennemgang af bygningsmassen på samtlige dagtilbud og skoler, så det sikres, at der ikke opretholdes lokaler begrundet i aktiviteter, der kunne henlægges til andre bygningsfaciliteter i nærområdet, f.eks. hallerne.

Fremadrettet vil der i øvrigt være et fokus på at sikre samdrift mellem skoler og dagtilbud ved opførelse af nye bygninger.

Friskoler

Bygninger, der ikke længere anvendes som følge af f.eks. skolelukninger, sælges. Der vil i det enkelte tilfælde blive taget stilling til salgspris mv.

Ved et salg skal der tages stilling til i hvilket omfang inventaret medfølger og til hvilken pris (borde, stole, It udstyr, smartboards m.m.).

I nærværende forligstekst nedlægges Billum Skole. Ved et eventuelt salg vil Billum Skole blive solgt til 1 mio. kr. (uden inventar).

Etiske spilleregler

Institutionerne må ikke bruge de tildelte midler til at lave kampagne i andre distrikter for at få flere elever eller børn, men forældre kredsen og lokalsamfundet må gerne lave en sådan kampagne, ligesom skolen eller dagtilbuddets ledelse i begrænset omfang også må bruge sin tid hertil.

Distriktsgrænser

På baggrund af hørings svarene igangsættes en proces af hensigtsmæssig ændring af distriktsgrænser i Varde by (opdeling af Sct. Jacobis nuværende distrikt), Billum, Roust og Vrenderup.

I forhold til Billum vil nuværende Billum Skoles distrikt som udgangspunkt kobles til Blåvandshuk Skole. Der pågår dog en proces om endelig udarbejdelse af distriktsgrænse for dette område. Særligt for det nye Blåvandshuk skoledistrikt bliver, at elever i dette skoledistrikt fra skoleåret 2017/18 også har mulighed for at vælge Janderup Skole, selvom det udløser en ekstra klasse.

Ikrafttræden af og overgange til ny struktur

Den ny struktur på skole- og dagtilbudsområdet træder i kraft pr. 1. august 2018 for alle dagtilbud samt for skoler udenfor Varde by. Den nye struktur træder i kraft for skoler i Varde by pr. 1. august 2021 (grundet opførelse Lerpøtskolen). Endvidere træder ændringer vedrørende eventuel lukning af 9. klasse i kraft pr. 1. august 2019 og ændringer vedrørende eventuel lukning af 7.-8. klasse i kraft pr. 1. august 2021.

Det vurderes, hvorvidt der er fysiske rammer til at overføre overbygnings elever fra Thorstrup Skole til Tistrup Skole pr. 1. august 2018, selvom Tistrup Skole først pr. 1. august 2021 overfører elever til specialtilbuddet på Sct. Jacobi. Overbygnings elever fra Janderup Skole overføres pr. 1. august 2018 til Blåvandshuk Skole.

I forhold Varde by vil elever der ikke allerede går på Sct. Jacobi Skole, som der fra skoleåret 2018/19 skal påbegynde Sct. Jacobi Skole i 0. eller 7. klasse, så vidt muligt få mulighed for i stedet at vælge Lykkesgårdskolen eller Brorsonskolen. Der tilrettelægges en proces for at sikre bedst mulige overgange.

Der vil fortsat være folkeskoletilbud i Billum til og med skoleåret 2017/18, men elever i nuværende Billum Folkeskole har fra og med skoleåret 2017/18 mulighed for at begynde på Blåvandshuk Skole uanset om det udløser ekstra klasser. Særligt for det nye Blåvandshuk skoledistrikt bliver, at elever i dette skoledistrikt fra skoleåret 2017/18 også har mulighed for at vælge Janderup Skole, selvom det udløser en ekstra klasse.

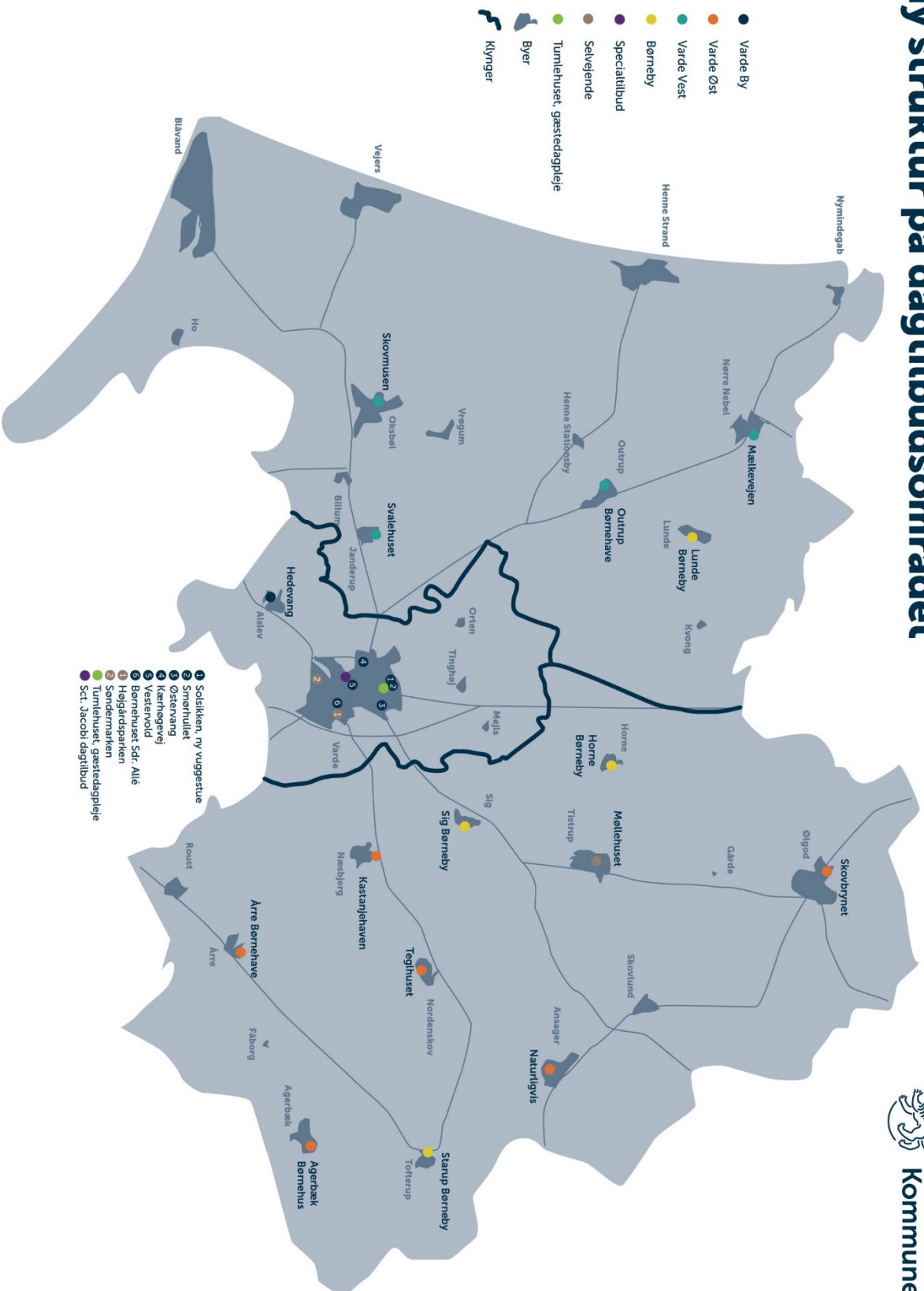
Det efterstræbes generelt at lave mest mulige smidige overgange til ny struktur. Skoler, dagtilbud, faglige organisationer mv. indgår således i forskellige arbejdsgrupper, der har til opgave, at sikre bedst mulige og gennemskuelige løsninger i forhold til overgangen til ny struktur.

Ny struktur på dagtilbudsområdet



Varde
Kommune

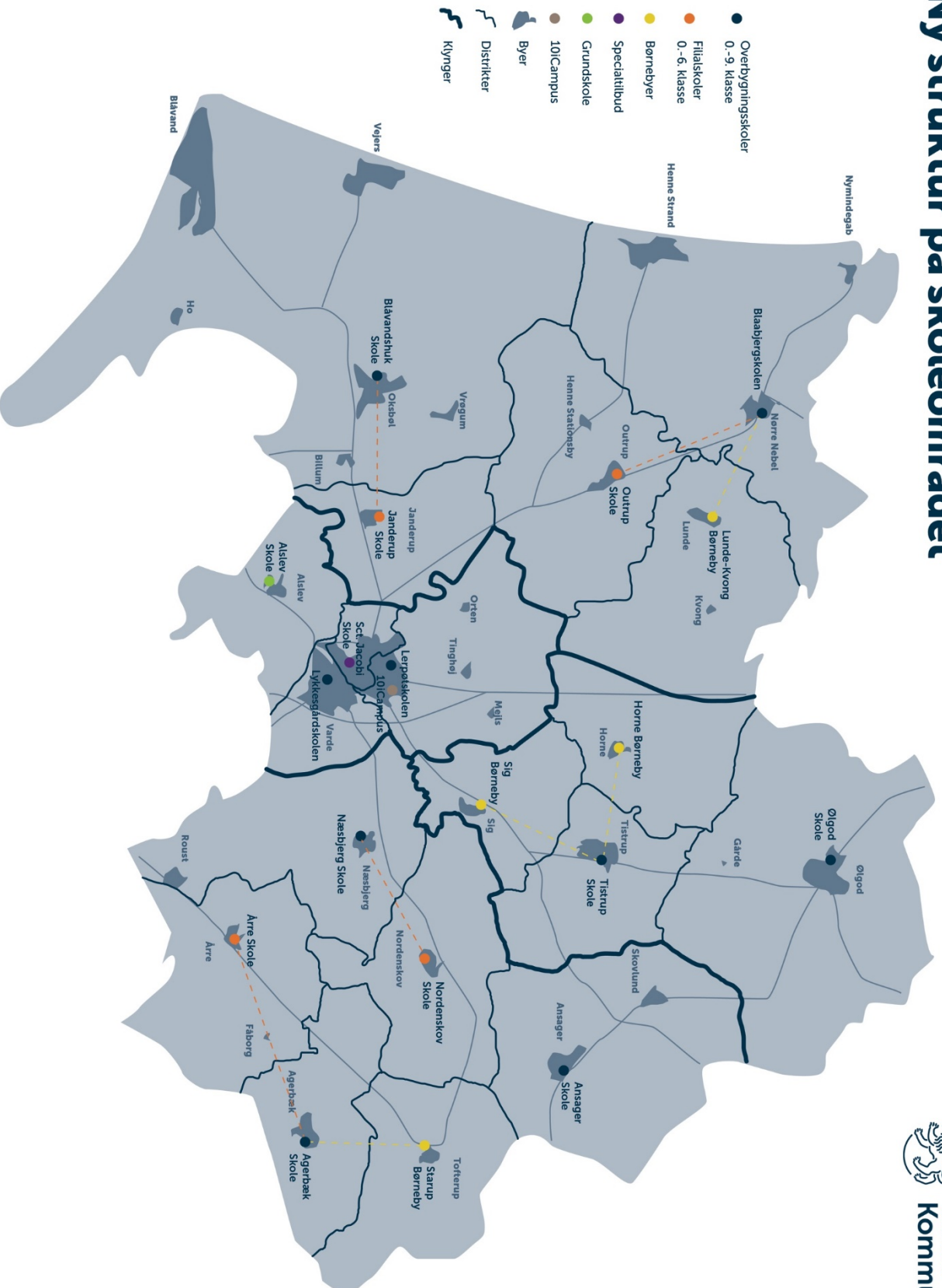
Kort over skoler og dagtilbud



Ny struktur på skoleområdet



Varde
Kommune



Bilag 1: Beregnet driftsrationaler ved 'Skoler og dagtilbud for alle'

I beregnet økonomisk rationaler tages der udgangspunkt i, at strukturen træder i kraft i hele Varde Kommune pr. 1. august 2018.

Område	Beløb i kr.	
Skoleområdet		
Lønudgifter m.m.	-11.835.000	
Rengøring	-543.749	
Forbrugsafgifter	-558.039	
Øget kørselsudgifter	-116.528	-13.053.316
Dagtilbudsområdet		
Lønudgifter m.m.	-2.014.000	
Rengøring	-92.700	
Forbrugsafgifter	-83.640	-2.190.340
Årlige besparelser		-15.243.656

Bilag 2: Oversigt over antal børn i dagtilbud

I børnetal nedenfor tages der udgangspunkt i at strukturen træder i kraft i hele Varde Kommune pr. 1. august 2018. Børnetallene er dannet via COWI.

Oversigt over antal børn i dagtilbudsordning fordelt pr. klynge		
Oplæg til 8.2.2017		
	Faktisk fordeling 16/17	Antal børn ny struktur i 2021
Vest:		
Outrup Børnehave	58	63
Mælkevejen - Nr. Nebel	44	52
Vuggestuen Nr. Nebel	9	9
Oksbøl Børnehave *)	35	37
Skovmusen *)	80	85
Vuggestuen Skovmusen *)	10	10
Svalehuset - Janderup	49	70
**) Billum	24	0
I alt område Vest	309	326
Varde By:		
Kærhøgevej	62	76
Smørhullet	72	71
Solsikken Vuggestue	0	37
Børnehuset Lysningen	40	0
Vuggestuen Isbjergparken	34	0
Vuggestuen Lysningen	15	0
Børnehuset - Sdr. Allé	40	43
Vuggestue - Børnehuset Sdr. Allé	0	12
Østervang	47	47
Vuggestuen Østevang	14	14
Hedevang - Alslev	81	73
Vestervold	48	60
I alt Varde by	453	433

Øst:			
	Kastanjehaven Næsbjerg	79	66
	Teglhuset - Nordenskov	57	52
	Årre Børnehave	63	52
	Agerbæk Børnehave	67	72
	Vuggestuen Agerbæk	11	11
	Naturligvis - Ansager	54	46
	Skovbrynet - Ølgod	122	109
	Vuggestuen Skovbrynet	12	12
	I alt område Nordvest - Sydvest	465	420
Børnebyer:			
**)	Lundparken	23	26
**)	Holmeåhuset Starup	32	39
**)	Regnbuen - Horne	25	29
	Trinbrættet	33	29
Selvejende			
	Højgårdsparken	53	55
	Vuggestuen Højgaardsparken	19	19
	I alt Højgårdsparken	72	74
	Søndermarken	65	67
	Vuggestuen Søndermarken	32	32
	I alt Søndermarken	97	99
	Møllehuset Tistrup	63	61
	Vuggestuen Tistrup	1	1
	I alt Møllehuset	64	62
		1.573	1.537
	*) Sammenlægges.		
	**) der er 40 - 2 års pladser i institutionen		

Bilag 3: Oversigt over antal elever i folkeskoler

I børnetal nedenfor tages der udgangspunkt i at strukturen træder i kraft i hele Varde Kommune pr. 1. august 2018. Forventede elevtal er trukket via TEA.

Nuværende struktur

Ny struktur maj 2017

Klynge 1:

2021/22	Blåbjergskolen (Nr. Nebel afd.)		2021/22	Blåbjergskolen (Nr. Nebel afd.)	
	Klassetrin	Elever		Klasser	Klassetrin
0	19	1	0	19	1
1	16	0	1	16	0
2	10	1	2	10	1
3	21	1	3	21	1
4	12	1	4	12	1
5	26	1	5	26	1
6	17	1	6	17	1
7	64	3	7	64	3
8	39	2	8	39	2
9	40	2	9	40	2
I alt	264	13	I alt	264	13

2021/22	Blåbjergskolen (Lunde-Kvong afd.)		2021/22	Blåbjergskolen (Lunde-Kvong afd.)	
	Klassetrin	Elever		Klasser	Klassetrin
0	15	0	0	15	0
1	12	1	1	12	1
2	14	1	2	14	1
3	16	0	3	16	0
4	8	1	4	8	1
5	15	1	5	15	1
6	21	1	6	21	1
I alt	101	5	I alt	101	5

2021/22	Outrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	19	1
1	16	1
2	23	1
3	13	1
4	16	1
5	25	1
6	24	1
I alt	136	7

2021/22	Outrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	19	1
1	16	1
2	23	1
3	13	1
4	16	1
5	25	1
6	24	1
I alt	136	7

2021/22	Billum Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	3	0
1	3	1
2	6	0
3	7	1
4	7	0
5	10	1
6	17	1
I alt	53	4

2021/22	Billum Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	0	0
1	0	0
2	0	0
3	0	0
4	0	0
5	0	0
6	0	0
I alt	0	0

2021/22	Blåvandshuk Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	32	2
1	34	2
2	42	2
3	39	2
4	39	2
5	45	2
6	37	2
7	67	3
8	54	2
9	55	2
I alt	444	21

2021/22	Blåvandshuk Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	35	2
1	37	2
2	48	2
3	46	2
4	46	2
5	55	2
6	54	2
7	77	3
8	62	3
9	59	3
I alt	519	23

2021/22	Janderup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	14	0
1	12	1
2	19	1
3	15	1
4	14	0
5	12	1
6	21	1
I alt	107	5

2021/22	Janderup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	14	0
1	12	1
2	19	1
3	15	1
4	14	0
5	12	1
6	21	1
I alt	107	5

Klynge 2:

2021/22	Alslev Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	22	1
1	28	1
2	27	1
3	31	2
4	28	1
5	21	1
6	34	2
I alt	191	9

2021/22	Alslev Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	22	1
1	28	1
2	27	1
3	31	2
4	28	1
5	21	1
6	34	2
I alt	191	9

2021/22	Brorsonskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	55	2
1	54	2
2	56	2
3	49	2
4	64	3
5	66	3
6	80	3
7	66	3
8	79	3
9	55	2
I alt	624	25

2021/22	Lerpøtskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	78	3
1	78	3
2	77	3
3	70	3
4	87	4
5	101	4
6	106	4
7	102	4
8	104	4
9	83	3
I alt	886	35

2021/22	Lykkesgårdskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	39	2
1	39	2
2	40	2
3	47	2
4	34	2
5	44	2
6	46	2
7	35	2
8	61	3
9	40	2
I alt	425	21

2021/22	Lykkesgårdskolen	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	50	2
1	51	2
2	51	2
3	58	3
4	45	2
5	61	3
6	59	3
7	70	3
8	82	3
9	57	3
I alt	584	26

2021/22	Sct. Jacobi Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	34	2
1	36	2
2	32	2
3	32	2
4	34	2
5	52	2
6	39	2
7	93	4
8	70	3
9	52	2
I alt	474	23

2021/22	Sct. Jacobi Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	0	0
1	0	0
2	0	0
3	0	0
4	0	0
5	0	0
6	0	0
7	0	0
8	0	0
9	0	0
I alt	0	0

2021/22	Campus	
Klassetrin	Elever	Klasser
10	111	4
I alt	111	4

2021/22	Campus	
Klassetrin	Elever	Klasser
10	111	4
I alt	111	4

Klynge 3:

2021/22	Horne Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	10	1
2	12	0
3	5	1
4	12	0
5	10	1
6	14	1
I alt	74	4

2021/22	Horne Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	10	1
2	12	0
3	5	1
4	12	0
5	10	1
6	14	1
I alt	74	4

2021/22	Thorstrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	0
1	15	1
2	7	0
3	14	1
4	7	1
5	23	1
6	22	1
I alt	101	5

2021/22	Thorstrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	0
1	15	1
2	7	0
3	14	1
4	7	1
5	23	1
6	22	1
I alt	101	5

2021/22	Tistrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	16	1
1	18	1
2	19	1
3	17	1
4	25	1
5	24	1
6	28	1
7	34	2
8	35	2
9	29	2
I alt	245	13

2021/22	Tistrup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	16	1
1	18	1
2	19	1
3	17	1
4	25	1
5	24	1
6	28	1
7	46	2
8	51	2
9	32	2
I alt	276	13

2021/22	Ølgod Skole		2021/22	Ølgod Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser	Klassetrin	Elever	Klasser
0	42	2	0	42	2
1	42	2	1	42	2
2	40	2	2	40	2
3	45	2	3	45	2
4	55	2	4	55	2
5	56	2	5	56	2
6	52	2	6	52	2
7	55	2	7	55	2
8	50	2	8	50	2
9	25	1	9	25	1
I alt	462	19	I alt	462	19

Klynge 4:

2021/22	Agerbæk Skole		2021/22	Agerbæk Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser	Klassetrin	Elever	Klasser
0	29	2	0	29	2
1	22	1	1	22	1
2	28	1	2	28	1
3	23	1	3	23	1
4	17	1	4	17	1
5	30	2	5	30	2
6	20	1	6	20	1
7	34	2	7	34	2
8	52	2	8	52	2
9	31	2	9	31	2
I alt	286	15	I alt	286	15

2021/22	Ansager Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	14	1
1	16	1
2	22	1
3	16	1
4	21	1
5	29	2
6	25	1
7	19	1
8	18	0
9	9	1
I alt	189	10

2021/22	Ansager Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	14	1
1	16	1
2	22	1
3	16	1
4	21	1
5	29	2
6	25	1
7	19	1
8	18	0
9	9	1
I alt	189	10

2021/22	Nordenskov Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	1
1	20	1
2	16	1
3	20	1
4	16	0
5	11	1
6	17	1
I alt	113	6

2021/22	Nordenskov Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	13	1
1	20	1
2	16	1
3	20	1
4	16	0
5	11	1
6	17	1
I alt	113	6

2021/22	Næsbjerg Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	20	1
1	36	2
2	28	1
3	23	1
4	27	1
5	23	1
6	34	2
7	56	2
8	32	2
9	37	2
I alt	316	15

2021/22	Næsbjerg Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	20	1
1	36	2
2	28	1
3	23	1
4	27	1
5	23	1
6	34	2
7	56	2
8	32	2
9	37	2
I alt	316	15

2021/22	Starup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	7	1
2	11	0
3	14	1
4	10	0
5	11	1
6	19	1
I alt	83	4

2021/22	Starup Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	11	0
1	7	1
2	11	0
3	14	1
4	10	0
5	11	1
6	19	1
I alt	83	4

2021/22	Årre Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	17	1
1	13	1
2	21	1
3	26	1
4	18	1
5	20	1
6	18	1
I alt	133	7

2021/22	Årre Skole	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	17	1
1	13	1
2	21	1
3	26	1
4	18	1
5	20	1
6	18	1
I alt	133	7

2021/22	I alt	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	438	20
1	449	25
2	473	21
3	473	25
4	464	21
5	553	28
6	585	28
7	523	24
8	490	21
9	373	18
10	111	4
I alt	4932	235

2021/22	I alt	
Klassetrin	Elever	Klasser
0	438	19
1	449	23
2	473	20
3	473	24
4	464	20
5	553	27
6	585	27
7	523	22
8	490	20
9	373	19
10	111	4
I alt	4932	225

Bilag 4: Beregning i henhold til klassedannelse, lønninger og ledelse mv.

Økonomisk beregning

Omregnet i kr.

(2016-pris)

Skoleområdet

Optimering af klassedannelse (ved nedlæggelse af skoler samt ændring af distrikter)	-7.223.000
Ledelse (skoleledere og mellemledere)	-2.363.000
Pedeludgifter ved nedlæggelse af 1 skole	-335.000
Grundtildeling til aktivitetsudgifter ved nedlæggelse af 2 skoler	-210.000
SFO - grundtildeling ved 2 nedlagte skoler, netto efter forældrebetaling	-144.000
Nedlæggelse SFO - grundtildeling til aktivitetsudgifter	-23.000
Juniorklubber ny struktur	-1.537.000
Ungdomsklubber ny struktur	0

Skoleområdet i alt

-11.835.000

Dagtilbudsområdet

Ledelse ved færre distrikter/institutioner	-1.366.000
Pedeludgifter ved nedlæggelse af 1 dagtilbud	-52.000
Sparet minimumstildeling (ingen institutioner under 35 enheder)	-1.267.000

Dagtilbudsområdet i alt

-2.685.000

25% forældrebetaling

671.000

Dagtilbudsområdet i alt

-2.014.000

Beregnet reduktion i alt

-13.849.000

Herfra skal fratrækkes øgede udgifter til skolekørsel samt evt. bygningsmæssige ændringer. Ejendomsudgifter på nedlagte skoler og dagtilbud er ikke indregnet.